

**Моніторинг російського інформаційного простору**

*21-28 лютого 2025*

# Російський ВПК

## Загальний стан російського ВПК

### За оцінками західних ЗМІ, успішне представлення Росією вітчизняної зброї на останніх військових виставках «Aero India 2025» та IDEX 2025 свідчить про повернення Москвою своїх передових позицій на ринку озброєнь.

З 2022 року Росія займала обережну позицію щодо експорту озброєнь, що призвело до значного скорочення продажів у 2024 році – лише 8% від рівня 2021 року. Західні експерти пояснюють це санкціями США за законом CAATSA, які стримували купівлю російського озброєння навіть союзниками Москви, такими як Єгипет, Індонезія та В'єтнам. Проте після повернення Дональда Трампа до Білого дому ситуація змінилася: на виставках Aero India 2025 і IDEX 2025 Росія демонструвала активну присутність, що свідчить про зменшення побоювань щодо американських санкцій.

Аналітики припускають, що Москва могла отримати неофіційні запевнення від Вашингтона щодо послаблення тиску на її оборонну промисловість. Очікується, що з розвитком російсько-американського діалогу та можливим завершенням війни в Україні Москва значно активізує експорт зброї, що сприятиме посиленню її військових зв’язків із багатьма країнами світу. **[[1]](#footnote-2)**

## Воєнні витрати не розвивають економіку

### Збільшення військових витрат не дає позитивного ефекту для економіки, як часто вважається.

На прикладі пострадянських країн, зокрема Росії та України, можна побачити, як три роки війни призвели до деградації промисловості, а роль сировинних галузей в економіці стала ще більш значущою. Виробництво навіть критично важливих товарів, як автомобілі, скорочується, незважаючи на зростання військових витрат та попиту.

*Псевдонаукові теорії про військову промисловість*

Поширена серед чиновників та військових ідея, що військова промисловість є основним драйвером інновацій, суперечить економічній науці. Історично саме цивільна промисловість створювала основу для технічного прогресу, формуючи попит на новітні технології і кадри. Приклад з розвитком комп'ютерів в США чітко показує, як цивільний сектор задав темп розвитку, а військові лише використовували досягнення.

*Наслідки мілітаризації*

Мілітаризація економіки має небезпечні наслідки. Коли влада, рано чи пізно, зменшить військові витрати, оборонні підприємства почнуть скорочуватися. Без нових замовлень і переоснащення для цивільного виробництва, вони опиняться в кризі. Це може призвести до тривалого економічного спаду, коли промисловість не здатна адаптуватися до нових реалій.**[[2]](#footnote-3)**

## Підприємства ВПК

### Georgian Manganese LLC – ключовий експортер марганцевих феросплавів до Росії.

Georgian Manganese LLC, одна з найбільших компаній Грузії, яка володіє феросплавним заводом у Зестафоні та гірничо-збагачувальним комбінатом у Чіатурі, належить українському олігарху Геннадію Боголюбову. Проти нього було введено економічні санкції Радою нацбезпеки і оборони України.

Марганець – ключовий елемент виробництва ВПК, без нього неможливо виготовляти броню. Через брак і низьку якість власної сировини Росія завжди була залежна від імпорту марганцю. Відомо, що компанія заснувала дочірнє підприємство в Москві, яке займалося поставками марганцевих феросплавів на російський ринок. У 2021 році Georgian Manganese забезпечила 40% усього імпорту марганцю до РФ, що є критично важливим ресурсом для військово-промислового комплексу країни.Після повномасштабного вторгнення РФ в Україну компанія не тільки не зменшила поставки, а й збільшила їх, ставши одним із найбільших грузинських експортерів до Росії. У 2023 році РФ була найбільшим ринком збуту грузинських феросплавів (38%), випереджаючи США (25%) і Туреччину (22%). Водночас Georgian Manganese перестала публікувати фінансові звіти. Основними імпортерами продукції були великі російські металургійні підприємства, що працюють на оборонний комплекс. Це викликає занепокоєння через участь грузинського бізнесу, пов’язаного з українськими олігархами, у постачанні стратегічної сировини країні-агресору. [[3]](#footnote-4)

## ВПК компанії РФ в 16 пакеті

### До 16-го пакету санкцій ЄС включив підприємства, яким закинули підтримку російського ВПК. Холдинг «Ленінець», АТ «Воскресенський агрегатний завод», ВАТ «Самарський електромеханічний завод», НВО «Оріон», ТОВ «Алабуга Машінері», Аеропорти Жуковський і Внуково, Порти Усть-Луга і Приморськ. **[[4]](#footnote-5)**

## Ріст акцій «ВСМПО-Ависма» на спекуляціях про плани Boeing [[5]](#footnote-6)

### За останній тиждень акції компанії «ВСМПО-Ависма», одного з найбільших виробників титанового прокату у світі, виросли на 30%. Це сталося на фоні чуток про можливе відновлення закупівель російського титану компанією Boeing.

21 лютого акції досягли рівня 40,5 тис. рублів за штуку, а їхня капіталізація зросла до 467,86 млрд рублів. Попри те, що офіційних підтверджень цієї інформації немає, потенційне повернення Boeing на російський ринок титану може спричинити додатковий попит на цей метал.

До початку війни на Україні у 2022 році «ВСМПО-Ависма» забезпечувала близько 30% світових поставок авіаційного титану. У виробництві компанії брав участь також широкий спектр комплектуючих для авіаційної промисловості. У 2019 році обсяг виробництва титанового прокату становив 27-30 тис. тонн. Однак через санкції та міжнародні обмеження, компанії довелося заміщати частину своїх експортних обсягів внутрішнім ринком, що дозволило зберегти стабільне споживання титану в Росії.

Попри те, що частина виробленого титану в Росії була орієнтована на міжнародні ринки, внутрішній попит на титан у Росії залишався стабільним. У 2024 році Мінпромторг уточнив плани щодо виробництва авіаційних літаків, зменшивши їх на 8% до 994 одиниць до 2031 року. Зростання попиту на титан залежить від реалізації нових промислових проектів, які потребуватимуть цього металу. За оцінками, обсяг споживання титану в Росії у 2024 році становитиме близько 20 тис. тонн.

Раніше Мантуров, коментуючи можливе повернення авіатехніки Boeing на російський ринок, заявляв, що в уряд РФ поки «ніхто з цією темою не виходив»[[6]](#footnote-7).

## Зброя, технології та інше

### Модернізація Ту-160: вимушений крок через технологічні обмеження**[[7]](#footnote-8)**

Росія прагне оновити та розширити парк стратегічних бомбардувальників Ту-160, оснащуючи їх сучасною авіонікою та новими серійними моделями. Проте головна проблема в тому, що конструкція цих літаків походить ще з часів холодної війни. Програма Ту-160М2, анонсована у 2015 році, передбачала капітальний ремонт 16 літаків і виробництво ще 50 нових, але через санкції та обмежені ресурси цей процес суттєво сповільнився.

Через занепад аерокосмічної галузі та обмежений проєктний потенціал російська стратегія дальньої авіації покладається на модернізацію застарілих платформ, а не на розробку нових літаків. Причини оновлення Ту-160:

*Технологічні обмеження та кадрова криза*

* Російська стратегія дальньої авіації базується на модернізації старих платформ, оскільки країна не має можливості розробляти нові літаки. Причини цього санкції, які обмежили доступ до імпортних електронних компонентів.
* Дефіцит кваліфікованих кадрів у авіаційній галузі. Кількість інженерів та спеціалістів у конструкторських бюро скоротилася до менш ніж 10% від рівня 1980-х років.
* Відсутність необхідних технологій для створення нового стелс-бомбардувальника ПАК-ДА, який Росія намагається позиціонувати як аналог американського B-21 Raider.

*Проблеми з виробництвом*

* + - Плани РФ передбачали виробництво Ту-160М2 та ПАК-ДА на одній виробничій лінії, але через кадровий дефіцит це стало практично неможливим. Більшість нових Ту-160М2, що запущені в експлуатацію, зібрані з уже наявних компонентів, а не вироблені з нуля.
		- Через занепад авіаційної галузі та санкційний тиск Росія не здатна створювати нові стратегічні бомбардувальники, а змушена модернізувати застарілі моделі. Дефіцит кваліфікованих спеціалістів та обмежений доступ до сучасних технологій роблять перспективи розвитку російської дальньої авіації вкрай сумнівними.

### Олексій Захаров, російський авіаексперт, щодо можливих векторів співпраці із Іраном в авіаційній галузі**[[8]](#footnote-9)**

«Про зброю з Ірану говорити не будемо – і так сказано і написано вже багато. Подивимося, чим багатий Іран у сфері технологій подвійного призначення».

Іран може стати важливим партнером для Росії в галузі авіаційного двигунобудування, особливо щодо малорозмірних двигунів, які традиційно не були сильною стороною СРСР і Росії. Незважаючи на те, що Іран виробляє переважно застарілі моделі, такі як двигуни Owj (копія J85 від General Electric) або компоненти для JT8D (Pratt & Whitney), у нього є і більш сучасні розробки. Наприклад, турбовентиляторний Jahesh-700, що, ймовірно, є копією FJ33/FJ44 від Williams International, може бути корисним для висотних безпілотників. Крім того, Іран володіє технологіями виробництва монокристалічних лопаток турбін, що могло б зацікавити російських інженерів.

Ще одна сфера можливої співпраці – вертолітне виробництво. Іранська компанія IHSRC виробляє копії легендарного UH-1 Iroquois («Хьюі»), а також двигуни Lycoming T53, які могли б стати основою для нових російських розробок. Оскільки Іран довгий час працює в умовах санкцій, Росія могла б використати його досвід не лише для закупівлі дронів, а й для розвитку власного двигунобудування, адаптуючи технології до своїх потреб.

# Імпортозаміщення

## Проблеми імпортозаміщення

### «Росія не впоралася з імпортозаміщенням, обіцяного ростання виробництва всередині країни немає – насправді імпорт із Заходу замінили на імпорт з Китаю та Індії», – співвласник «Ростсільмашу» Костянтин Бабкін в інтерв'ю порталу 161.ру[[9]](#footnote-10)

«Імпорт один замінили на інший, так. Після хвилі санкцій 2022 року у нас не відбулося зростання реальної промисловості. Можливо, в оборонці щось відбулося, але в цивільних галузях взагалі немає. Тому – так. Раніше корейці, німці й американці постачали автомобілі. Зараз – китайці [та індійці]. Це наочно. Це скрізь так відбувається. Одне замінюємо на інше.

Бабкін додав, що в Росії вести виробництво дорожче, ніж в інших країнах. Так побудована податкова система, що електрика в Росії, метал, податки на 30% вищі і дорожчі, ніж в інших країнах, ніж на Заході, ніж у Китаї. Кредитні ставки у нас у багато разів вищі.

Відсталість економічної політики підриває конкурентоспроможність нашого сільського господарства і нашої всієї промисловості. <...> Ми всіма видами сировини забезпечені вдосталь, і немає причин, чому метал у нас коштує на 30% дорожче, ніж на світовому ринку, в Канаді, Китаї, Туреччині. В інших країнах метали на 25-30% дешевші, ніж у Росії. У цього немає об'єктивної причини, крім такої вибудуваної економічної політики». За словами Костянтина Бабкіна, російські запчастини за собівартістю обходяться на 30-40% дорожче, ніж у країнах Азії.

### «Аура» і порожнеча: російському автопрому нічого запропонувати чиновникам[[10]](#footnote-11)

Замість європейських і корейських седанів бізнес-класу керівники Держдуми їздитимуть на Aurus, а депутати рангом нижче – на Lada Aura. Держбюджет від такого імпортозаміщення тільки програє: кожен Aurus дорожчий за імпортні аналоги на 10-15 млн рублів.

###  Імпортозаміщувати в ІТ хочеться, але іноді просто нічим[[11]](#footnote-12)

Російські компанії намагаються замінити імпортні ІКТ-рішення вітчизняними аналогами, але в деяких класах обладнання вибирати просто нема з чого. Про важкий досвід імпортозаміщення розповів технічний директор хмарного оператора ЦОДів РТК-ЦОД (Ростелеком) Олексій Забродін.

Основна нестача рішень спостерігається в галузі інженерної інфраструктури, і за деякими напрямками вибір рішень представлений буквально одним розробником. Мова, наприклад, про СЗД від компанії Yadro, або сегмент рішень ядрової високонавантаженої комутації ЦОД, де серед гравців є тільки B4Com. А ось у напрямку комутаторів, маршрутизаторів і мережевого обладнання можна бачити багато анонсів про включення до реєстру, але на ділі все складніше. На пропозицію заповнити по обладнанню анкету для проведення тестування цього обладнання в РТК-ЦОД перед запуском у продакшн представник компанії часто відповідає, що прийде через рік.

Проблеми є і з сумісністю російських рішень: окремо кожне зрозуміло, а в сукупності не зрозуміло, як вони взаємодіють. Сумісність ніхто не гарантує, і потрібно серйозно постаратися, щоб змусити їх працювати разом. При цьому кожна нова версія або патч «може руйнувати вашу інфраструктуру, і ніхто вам не допоможе».

## Досягнення імпортозаміщення

### ОДК відвантажила партію серійних авіаційних двигунів ПД-14[[12]](#footnote-13)

Мотори призначені для встановлення на імпортозаміщений середньомагістральний пасажирський літак нового покоління МС-21. Спеціально для ПД-14 було виготовлено порожнисті лопатки вентилятора двигуна з найлегшого титану. Загалом під час роботи над силовою установкою конструктори ОДК розробили і впровадили 16 критичних технологій: створено нові матеріали, покриття і конструктивні рішення.

### Ростех випустив імпортозаміщений фрезерний верстат з ЧПУ для авіабудування[[13]](#footnote-14)

«Наш верстатобудівний холдинг «СТАН» створив повністю вітчизняний п'ятиосьовий верстат VMB 800 для високоточного оброблення литих корпусних деталей, які використовуються в авіа- і вертольотобудуванні. Особливості конструкції VMB 800 мінімізують вібрації. Це дає змогу отримувати деталі з відмінною геометричною якістю. Зокрема – інтерцептори [зменшують підйомну силу на крилі літака], елементи силового каркаса хвостового оперення та інші. У верстаті встановлена російська ЧПК-система від компанії «Мехатроника» з Іваново».

### «Мікрон» почав тестувати перший російський фоторезист для 90 нм виробництва[[14]](#footnote-15)

Виробник електроніки, що входить до ГК «Елемент», тестує перший високочутливий фоторезист вітчизняного виробництва для техпроцесів 90 нм.

Фоторезист – це світлочутливий полімерний матеріал для фотолітографії, який використовується в ключовому процесі виготовлення інтегральних мікросхем. Утім, до повного імпортозаміщення ще далеко: у техпроцесах «Мікрона» використовуються 43 надчистих хімічних матеріали та 39 спеціальних електронних газів і сумішей. Компанія ще працює над тим, щоб замінити всі компоненти російськими аналогами, у програмі з імпортозаміщення матеріалів беруть участь понад 16 російських виробників і наукових інститутів.

### ОДК розпочала тестову експлуатацію новітньої російської системи управління виробництвом і ланцюгами поставок[[15]](#footnote-16)

Після апробації російське ІТ-рішення буде впроваджуватися на всіх підприємствах корпорації. Російська система управління виробництвом і ланцюжками поставок (СУПЦП) створена на платформі 1С. Програмне забезпечення дає змогу в єдиному цифровому просторі детально планувати виробничі процеси та контролювати виконання завдань.

## Потреби і плани імпортозаміщення

### Мішустін вказав на затребуваність російського ПЗ для верстатів[[16]](#footnote-17)

На зустрічі з творцем програмно-апаратних комплексів для верстатів Юрієм Тарарикіним – керівником «Мехатроніки», прем'єр наголосив на важливості наукомісткої продукцією для управління верстатами з числовим програмним управлінням. «Ваша компанія займається дуже важливою наукомісткою продукцією для управління верстатами з числовим програмним управлінням. Це серйозна віха в розвитку наших виробництв. <...> А це дуже актуально, особливо в умовах безпрецедентного санкційного тиску, для того щоб досягати показників, пов'язаних із власним національним суверенітетом, як у галузі промисловості, так і в технологіях», – сказав Мішустін.

### Влада Росії витратить 27 мільярдів на «максимальне імпортозаміщення» систем Sukhoi Superjet 100[[17]](#footnote-18)

Як з'ясував CNews, Міністерство промисловості і торгівлі Росії виділило 27,6 млрд руб. на виконання масштабних науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт із сертифікації близькомагістрального літака Sukhoi Superjet 100 (SJ-100). Відомство робить акцент на заміні іноземних компонентів російськими аналогами та на поліпшенні експлуатаційних характеристик і розширенні можливостей повітряного судна. Головною метою НДДКР є введення в типову конструкцію літака RRJ-95 модифікації RRJ-95NEW-100 з максимальним імпортозаміщенням. Для цього належить провести комплекс сертифікаційних випробувань, доопрацювати дослідні зразки, удосконалити конструкторську документацію і розширити функціонал авіоніки. Серед ключових завдань – проведення наземних і льотних випробувань, включно з перевіркою систем із двигуном ПД-8, ресурсними і статичними випробуваннями планера, а також розробкою модульного інтер'єру, вбудованого трапа і додаткової паливної системи.

# Машинобудування

## Підсумки російського машинобудування у 2024 р.

### У грудні 2024 року в російському машинобудуванні двадцять другий місяць поспіль спостерігалося зростання[[18]](#footnote-19)

У грудні 2024 року в російському машинобудуванні двадцять другий місяць поспіль спостерігалося зростання. Сумарне виробництво в п'яти машинобудівних галузях виявилося на 21.6% вищим за рівень грудня 2023 року. При цьому порівняно з осінніми місяцями темпи зростання виробництва помітно зросли. Загалом можна говорити про те, що машинобудівні виробництва у 2024 році демонстрували відносно стабільні темпи зростання.

Згідно з даними Росстату, за дванадцять місяців 2024 року сукупний оборот підприємств усіх секторів машинобудування значно збільшився до аналогічного періоду 2023 року на 34.5%. Усі п'ять секторів галузі продемонстрували зростання обороту. Найбільший приріст спостерігається у виробництві електроніки.

### «Мехатроніка» поставила 2024 року російським верстатобудівникам понад 100 систем управління[[19]](#footnote-20)

Про поточну роботу і плани на найближчу перспективу під час зустрічі з прем'єр-міністром Михайлом Мішустіним розповів генеральний директор іванівського підприємства «Мехатроніка» Юрій Тарарикін.

За його словами, компанія першою серед російських виробників запропонувала сучасні рішення за технологією багатокоординатного оброблення з повноцінною п'ятиосьовою інтерполяцією і призначеним для користувача функціоналом, які не поступаються провідним іноземним виробникам: Siemens, Heidenhain, Fanuc та інші.

Блоки управління, пульти оператора, силові перетворювачі, програмне забезпечення різних рівнів – від прошивок програмованих інтегральних схем до інтерфейсного програмного забезпечення – все виробляють і розробляють у Росії.

## Нові російські розробки та нові інвестиційні проєкти

### Ростех випустив перший імпортозаміщений фрезерний верстат для авіабудування[[20]](#footnote-21)

Верстатобудівний холдинг «СТАН», що входить до складу Держкорпорації Ростех, представив перший повністю російський п'ятиосьовий верстат з ЧПК VMB 800, призначений для обробки литих корпусних деталей, які використовуються в авіаційній і вертолітній промисловості. VMB 800 не має аналогів серед російського обладнання і є значущим досягненням у галузі верстатобудування.

Обробний центр VMB 800 оснащений високошвидкісним шпинделем і системою числового програмного керування, розробленими і виробленими в Росії. Також на верстаті встановлено безінерційне гідравлічне гальмо поворотних осей російського виробництва.

### Російські верстати вироблятимуть у ВЕЗ «Мінськ»[[21]](#footnote-22)

Російські інвестори почнуть виробництво верстатів і механічну обробку деталей у вільній економічній зоні «Мінськ». Договір підписали глава адміністрації ВЕЗ «Мінськ» Анатолій Бубен і директор резидента зони ТОВ «Прецизійні машини» Валентин Павловський.

Підприємство буде розташоване на території ВЕЗ «Мінськ» у районі Фаніполя. Запуск виробничої діяльності заплановано на перший квартал 2025 року. Значну частину продукції експортуватимуть за кордон, і очікується, що питома вага експорту становитиме близько 50% від загального обсягу виручки.

# Стратегічні матеріали

## Обмеження

### Суд заарештував активи одного з найбільших виробників свинцю

Генеральна прокуратура Росії подала позов щодо одного з найбільших виробників свинцевого концентрату – ГМК «Дальполіметалл». Суд у Приморському краї вже наклав арешт на активи підприємства, а регіональна влада не виключає його повернення в державну власність.

«Дальполіметалл» експлуатує шість поліметалічних родовищ і постачає майже 99% своєї продукції до країн Азійсько-Тихоокеанського регіону, зокрема в Китай та Південну Корею. Однак його майбутнє залишається невизначеним на тлі судових розглядів і можливої зміни власника.[[22]](#footnote-23)

### Євросоюз збирається запровадити заборону на імпорт первинного алюмінію з Росії

Європейський Союз поступово обмежує імпорт первинного алюмінію з Росії в межах 16-го пакета санкцій. У 2025 році дозволений обсяг імпорту складе 275 тис. тонн, що становить 80% від рівня 2024 року. Повна заборона набуде чинності до кінця 2026 року. Водночас залежність ЄС від російського алюмінію вже скоротилася з 16% у 2020 році до 6% у 2024-му, а альтернативні постачальники доступні у понад 15 країнах. Хоча для «Русала» санкції поки не є критичними, компанії доведеться переорієнтувати постачання. Вже зараз основними напрямками є Туреччина, Китай і країни Південно-Східної Азії. Аналітики зазначають, що ключовим ризиком залишається можливе введення санкцій Японією та Південною Кореєю, які разом забезпечують понад 10% виручки «Русала».[[23]](#footnote-24)

## Огляд індустрії

### Росія готова увірватися у світові перегони за рідкісноземельними металами[[24]](#footnote-25)

Росія має великі запаси рідкісних металів – 658 млн тонн, що ставить її на друге місце у світі, однак частка у світовому видобутку не перевищує 1%. Наразі єдиним джерелом видобутку є Ловозерське родовище у Мурманській області, де руди переробляє Солікамський магнієвий завод. Водночас великі родовища, такі як Томторське в Якутії та Ак-Сугське в Туві, залишаються замороженими.

Уряд планує до 2030 року наростити виробництво рідкісноземельних металів до 50 тис. тонн на суму $1,2 млрд. Для цього готуються інвестиційні проєкти в Мурманській, Іркутській областях та Якутії. Основна проблема – відсутність технологій сепарації металів, оскільки відповідні підприємства після розпаду СРСР залишилися в Казахстані та Естонії. Наразі Солікамський завод планує запустити роздільне виробництво у 2026 році.

Попит на рідкісноземельні метали зростає на 10% щороку, оскільки вони необхідні для електроніки, авіації та оборонної промисловості. США намагаються зменшити залежність від китайського експорту, оскільки Китай контролює 60–85% ринку. Росія, зі свого боку, прагне зменшити імпорт з 75% до 45% за шість років та готова співпрацювати з американськими компаніями.

Однак країні доведеться конкурувати з Австралією, Малайзією, США, В’єтнамом та Індією, які активно розвивають власні виробничі потужності. Китай залишається єдиною країною, яка створила повний цикл – від видобутку до виробництва готової продукції. Росія розглядає можливість запозичення цього досвіду, але для швидкої реалізації планів їй потрібні технології та інвестиції.

## Розвиток, будівництво, експорт/імпорт

### США та Росія обмірковують співпрацю щодо арктичних торгових шляхів[[25]](#footnote-26)

Переговори між США та Росією щодо можливої економічної співпраці в Арктиці, включаючи розвідку природних ресурсів і торгові маршрути, викликають занепокоєння серед союзників по НАТО. На тлі спроб адміністрації Трампа досягти розрядки у відносинах з Москвою сторони обговорюють потенційну взаємодію в енергетичному секторі. У Вашингтоні це також розглядають як спосіб ослаблення зв’язків між Росією та Китаєм, хоча успіх такого підходу викликає сумніви.

Арктика набуває стратегічного значення через зміну клімату, яка відкриває нові транспортні шляхи та доступ до ресурсів. Паралельно США оновили свою Арктичну стратегію, наголошуючи на ризиках співпраці Москви та Пекіна, тоді як Китай розвиває проєкти в регіоні в рамках концепції Полярного шовкового шляху.

### Великий брянський інвестор зник і забрав мрії про вольфрам для армії

Брянський суд заочно арештував на два місяці Дениса Горбачова, колишнього президента та члена ради директорів компанії «Вольфрам», якого оголошено в міжнародний розшук за звинуваченням у шахрайстві на 113 млн рублів. За даними слідства, кошти були виділені з федерального бюджету для Унечського заводу тугоплавких металів, проте замість поставок обладнання Горбачов вивіз його до Малайзії на загальну суму понад 30,5 млн рублів.

У вересні 2023 року завод, що зазнав банкрутства, був проданий компанії, яка працює на ринку нерухомості. Попит на вольфрам у Росії після початку війни значно зріс, однак власне виробництво перебуває у кризовому стані, тоді як імпорт металу триває. Унечський завод, який раніше вважався стратегічним, фактично припинив діяльність.[[26]](#footnote-27)

Вольфрам є ключовим елементом у створенні жароміцних сплавів, що використовуються в російських ракетних комплексах, зокрема «Орешник» та «Авангард». За словами президента РФ Володимира Путіна, ці системи здатні витримувати екстремальні температурні навантаження, порівнянні з температурою поверхні Сонця, що сягає 5780 К (близько 5500°C). Вольфрам має найвищу температуру плавлення серед металів – 3422°C, а для його кипіння необхідно приблизно 6000°C. Завдяки цим властивостям він залишається незамінним компонентом у теплових щитах, обшивці бойових блоків та інших конструктивних елементах гіперзвукових і стратегічних ракет. [[27]](#footnote-28)

### У РФ почалося проектування заводу з виробництва рідкісноземельних металів[[28]](#footnote-29)

На майданчику Солікамського магнієвого заводу (під крилом «Росатома») почалося проектування нового підприємства, яке коштуватиме понад 7 мільярдів рублів. Завод планує щорічно випускати 2,5 тисячі тонн рідкоземельної продукції, зокрема лантан, церій, неодим, празеодим та концентрат рідкоземельних металів середньотяжкої групи.

### Путін: РФ готова постачати 2 млн тонн алюмінію на ринок у США

«Росія готова відновити постачання алюмінію до США та продавати близько 2 млн тонн цього металу на рік», – заявив Володимир Путін. Він вважає, що це допоможе стримувати зростання цін, хоча не матиме значного впливу на ринок. Президент РФ нагадав, що у 2017 році частка російського алюмінію в американському імпорті становила 15%, а основним постачальником наразі є Канада.[[29]](#footnote-30)

### Путін: Росія готова запропонувати США спільну роботу в галузі рідкісних металів[[30]](#footnote-31)

Росія заявила про готовність співпрацювати із закордонними партнерами, зокрема зі США, у сфері рідкоземельних металів. Володимир Путін також заявив, що такі проєкти можуть реалізовуватися на територіях, які Росія незаконно вважає "історичними" та включеними до свого складу. Він додав, що Москва не звертає уваги на угоду між Києвом і Вашингтоном щодо рідкоземельних металів, оскільки запаси в Україні ще потрібно підтвердити.

Також президент РФ заявив про можливість російсько-американської співпраці у сфері виробництва алюмінію. Раніше президент США Дональд Трамп наголошував на зацікавленості у російських запасах рідкоземельних металів та інших корисних ресурсів.

### Пєсков: РФ цікава співпраця з Гвінеєю-Бісау щодо рідкісноземельних металів[[31]](#footnote-32)

Російські компанії висловили зацікавленість у співпраці з Гвінеєю-Бісау у сфері рідкоземельних металів. Як заявив прессекретар президента РФ Дмитро Пєсков, відповідні проєкти вже мають певні напрацювання та, ймовірно, будуть реалізовані. Він також наголосив, що співробітництво між двома країнами не обмежується лише цією сферою.

26 лютого в Кремлі проходять переговори між президентами Росії та Гвінеї-Бісау Володимиром Путіним і Умару Сісоку Ембало.

### Дефіцитний та міцний метал: російські вчені у пошуках ренію[[32]](#footnote-33)

Російські вчені з ІФХЕ РАН разом із колегами з ІГЕМ РАН та МХТУ імені Д. І. Менделєєва розробили новий метод визначення вмісту ренію в рудах, що має допомогти ефективніше оцінювати його запаси. Це особливо важливо, адже реній – надзвичайно рідкісний метал, який видобувають лише як побічний продукт із молібденових руд.

Основні світові виробники ренію – Чилі, Польща та США, тоді як у Росії його добувають у незначних обсягах, оскільки за часів СРСР основне виробництво знаходилося в Казахстані.

### У РФ 3,5 млн тонн запасів літію цього достатньо для потреб економіки[[33]](#footnote-34)

Балансові запаси літію в Росії становлять 3,5 млн тонн оксиду літію, що, за даними Мінприроди РФ, достатньо для забезпечення внутрішніх потреб. Наразі єдине підприємство, що здійснює видобуток, – АТ «Маріїнський прииск», яке у 2023 році добуло 27 тонн літію. Очікується, що до 2030 року на повну потужність вийдуть ще два родовища у Мурманській області: Полмостундровське та Колмозерське.

Перші промислові обсяги видобутку Полмостундровське родовище може дати вже у 2025 році, а до 2028-го планується запуск виробництва на Колмозерському. Уряд стимулює розвиток галузі через зниження податків і запровадження фінансових преференцій. Літій визначено одним із пріоритетних металів для економічної стратегії РФ до 2050 року, а Володимир Путін заявив про необхідність самостійного видобутку, наголосивши, що такі можливості були ще 10–15 років тому.[[34]](#footnote-35)

### Акції «ВСМПО-АВІСМА» злетіли на 20%[[35]](#footnote-36)

Акції «ВСМПО-АВІСМА», одного з найбільших виробників титану, 20 лютого зросли на 20,67%, досягнувши 43 200 рублів на піку. Через різке зростання котирувань Московська біржа була змушена провести дискретний аукціон, щоб обмежити волатильність. До 16:27 за московським часом темпи зростання сповільнилися, і акції торгувалися на рівні 39 500 рублів (+10,34%).

Причиною стрибка стали непідтверджені чутки про можливе повернення Boeing на російський ринок в обмін на постачання титану. Про це повідомив Telegram-канал SHOT без посилання на джерела. У Кремлі заявили, що не мають інформації щодо цього питання, а офіційні особи Boeing раніше наголошували на припиненні закупівель титану з Росії у березні 2022 року.

### У Росії готують пільги для родовищ рідкісноземельних металів

Росія планує до 2030 року скоротити частку імпорту рідкісноземельних металів (РЗМ) з 75% до 45% та забезпечити власний видобуток на рівні 50 тисяч тонн. Про це повідомив міністр промисловості та торгівлі Антон Аліханов на Форумі майбутніх технологій. Для реалізації цієї мети уряд розглядає можливість надання пільг відповідним проєктам, хоча визнає, що не всі з них є економічно виправданими.

Заплановано створення 24 виробничих ланцюгів, які охоплюватимуть увесь цикл – від видобутку сировини до кінцевої продукції. Водночас у Мінпромторгу зазначають, що глобальне падіння цін на РЗМ може зробити розробку деяких родовищ нерентабельною. Уряд також аналізує можливості диверсифікації імпортних постачань, щоб забезпечити стабільність ринку.[[36]](#footnote-37)

# Обхід санкцій

## Платежі

### Зять Орбана може придбати російський Raiffeisenbank за підтримки Кремля[[37]](#footnote-38)

Іштван Тиборц, зять прем’єр-міністра Угорщини Віктора Орбана, веде переговори про купівлю російського підрозділу Raiffeisenbank. За даними Der Standard, у підготовці угоди беруть участь адміністрація Путіна та Центробанк РФ. Ймовірно, кандидатуру Тиборца як покупця запропонувала російська сторона. Також повідомляється, що до угоди може бути залучений угорський OTP Bank, хоча в банку це заперечують.

### Зміцнення рубля: зростання розрахунків в національних валютах[[38]](#footnote-39)

Однією з причин зміцнення рубля став перехід на оплату імпорту в національних валютах – до кінця 2024 року частка таких операцій перевищила 80%, а половина всіх розрахунків здійснюється у рублях. Іноземні компанії не лише купують російські енергоресурси без долара та євро, а й постачають продукцію в РФ на цих умовах.

Це знижує попит на західні валюти серед російських імпортерів, що сприяє падінню їхнього курсу.

### Російські та європейські компанії обмінюють заблоковані активи[[39]](#footnote-40)

Венська компанія RK Partners провела кілька трансграничних обмінів заблокованими активами на суму 20-50 млн євро. Російські активи, звільнені від санкцій, обмінювалися на заморожені європейські активи в Росії. У процесі брали участь місцеві юридичні фірми та інвестиційні банки. Попит на подібні обміни є, зазначає партнер компанії Лукас Репер.

## Російські та світові способи та схеми обходу санкцій

### Росія замінила імпорт із Заходу на Китай та Індію, але не досягла імпортозаміщення[[40]](#footnote-41)

Співвласник «Ростсільмашу» Костянтин Бабкін заявив, що після санкцій 2022 року реального зростання промисловості в РФ не відбулося – західний імпорт просто замінили китайським та індійським.
За його словами, російське виробництво залишається неконкурентоспроможним через високі податки, дорогі кредити та завищені ціни на метал і електроенергію, які в середньому на 30% вищі, ніж у Китаї, Туреччині чи Канаді. Внаслідок цього російські запчастини коштують на 30-40% дорожче за азійські аналоги.

### Російська нафта зникла з-під контролю в Ормузькій протоці[[41]](#footnote-42)

20 січня танкер Meru вийшов з Мурманська, через десять днів після введення США санкцій проти торгівлі російською нафтою. Нафтопродукти, отримані від «Газпром нафти», були завантажені на санкціоновані танкери, зокрема «Умба». Спочатку Meru прямував до Індії, але змінив напрямок на Перську затоку. Судно тимчасово зникло з системи відстеження, і, ймовірно, перевантажило вантаж на інший судно в Ормузькому протоці, аби уникнути уваги санкційних органів США.

## Переорієнтація ланцюгів постачання

### Китай та Іран можуть допомогти Росії з турбінами через кризу в енергомашинобудуванні[[42]](#footnote-43)

Російські енергетики стикаються з дефіцитом газових турбін великої потужності, що змушує уряд переглядати плани модернізації ТЕС. Через санкції та обмежені можливості вітчизняних виробників розглядається імпорт обладнання з "дружніх" країн, зокрема Китаю та Ірану. Це може послабити вимоги до локалізації енергетичного обладнання в РФ.

### Росія шукає нові ринки після заборони ЄС на алюміній[[43]](#footnote-44)

Міністр промисловості та торгівлі РФ Антон Аліханов заявив, що заборона ЄС на імпорт російського первинного алюмінію не завдасть значної шкоди економіці країни. За його словами, Москва вже скорочує постачання до Європи та шукає альтернативні ринки.

19 лютого ЄС схвалив 16-й пакет санкцій, який передбачає заборону на постачання алюмінію з РФ, відключення 13 банків від SWIFT та блокування мовлення восьми російських ЗМІ. Санкції набудуть чинності 24 лютого.

## Аналітика

### Foreign Policy Research Institute: Санкції вплинули на економіку Центральної Азії та Кавказу, але не зупинили торгівлю з РФ[[44]](#footnote-45)

За даними Foreign Policy Research Institute, після 2022 року торгівля Росії з країнами Центральної Азії та Кавказу значно зросла, зокрема експорт до РФ зріс на 193% в Вірменії, на 30% у Казахстані та на 5% у Грузії. Частина цього товарообігу стосується продукції, що підпадає під експортний контроль США та ЄС. Також санкції спричинили приплив російських громадян і капіталу, що призвело до зміцнення валют Грузії та Вірменії.

Банки Центральної Азії та Кавказу припинили співпрацю з підсанкційними російськими фінансовими установами, проте для обходу обмежень використовуються компанії-посередники. Водночас аналітики зазначають, що понад 50% компаній регіону, які потрапили під вторинні санкції, є не підставними фірмами, а філіями російських корпорацій (зокрема ВТБ та «Газпромнефті»), а також працюючими підприємствами в IT, будівництві та логістиці. Головна причина обмежень – експорт до РФ мікроелектроніки та товарів подвійного призначення.

### Російські імпортери стикатимуться з новими вимогами для підтвердження ринкових цін[[45]](#footnote-46)

Мінфін Росії вважає, що при трансграничних операціях між афілійованими компаніями можливі спроби заниження цін через отримання дивідендів від продажу товарів. Тепер імпортерам, ймовірно, доведеться доводити, що їхні угоди є ринковими при кожній подачі декларації. Це створює додаткові труднощі в умовах санкцій, адже процес може стати відкритим для конкурентів і іноземних органів, що ведуть боротьбу з обходом санкцій. Введення додаткових посередників у ланцюг постачання може вплинути на ціни та інфляцію в Росії.

## Інше

### Повернення брендів: іноземні виробники активізують маркетинг у РФ[[46]](#footnote-47)

Іноземні компанії, які раніше згорнули діяльність у Росії, починають відновлювати маркетингову присутність. На початку 2025 року маркетингова активність Samsung у РФ зросла на 30%, що може свідчити про адаптацію бізнес-стратегії до нових умов російського ринку.

### Запуск механізму відстеження російських алмазів відкладено до 2026 року[[47]](#footnote-48)

Європейський Союз відклала введення механізму обов'язкового відстеження російських алмазів для забезпечення санкцій до 2026 року. Причина – неготовність системи, що викликає питання навіть серед європейських учасників ринку.

### KIA готується повернутися в Росію та шукає співробітників[[48]](#footnote-49)

Південнокорейська компанія KIA оголосила вакансії для технічного консультанта та маркетолога в Росії. Концерн Hyundai Motor, до якого входять KIA та Hyundai, планує ухвалити рішення про повернення на російський ринок до кінця цього року. Окрім того, Південна Корея скасувала санкції на постачання медичного обладнання в Росію, що набуде чинності з 28 лютого.

# Нові санкційні пакети та регулювання

## Нові санкції

### 16 пакет санкцій ЄС [[49]](#footnote-50)

24 лютого через три роки після початку повномасштабного вторгнення Росії в Україну, Рада ЄС ухвалила 16-й пакет санкцій, що включає основні напрями.

*Індивідуальні санкції*

Рада ЄС погодила значний список із 83 осіб, включно з 48 фізособами і 35 юрособами, відповідальними за діяльність, яка підриває територіальну цілісність, суверенітет і незалежність України або загрожує їм.

У санкційний список потрапили наступні юридичні особи:[[50]](#footnote-51)

* Чорноморський Банк Розвитку та Реконструкції
* АТ «Моріон»
* РАНХиГС
* ЗАТ «Донобувь»
* АТ «Компанія Фарадей»
* ТОВ «Медіагруп Ньюсфронт»
* АТ «Промтех»
* ТОВ «СКФ Арктика»
* ТОВ «Південний Флот»
* Виробник легкої промисловості АТ «БТК Груп»
* Конструкторське бюро «Око», що спеціалізується на розробці багатофункціональних БПЛ
* Розробник нано- і мікросистемної техніки АТ «Зеленоградський нанотехнологічний центр»
* ТОВ «Інвест Флот», що спеціалізується на морських перевезеннях;
* Виробник спецтехніки цивільного і військового призначення АТ «Астейс»
* «Самарський Електромеханічний Завод», який спеціалізується на виробництві електричної розподільної та регулюючої апаратури АТ.

*Серед фізичних осіб: [[51]](#footnote-52)*

* + - Комік Михайло Галустян
		- Політтехнолог Христина Потупчик
		- Олімпійський чемпіон з гімнастики Микита Нагорний
		- Голова ради директорів «Мечела» Ігор Зюзін
		- Гендиректор «Інтер РАО» Сергій Дрегваль
		- Президент «Южуралзолота» Костянтин Струков
		- Власник АФК «Система» Володимир Євтушенков
		- Гендиректор концерну «Алмаз-Антей» Ян Новіков
		- Гендиректор «Об'єднаної авіабудівної корпорації» Вадим Бадеха
		- Бізнесмен Альберт Авдолян
		- Гендиректор виставки «Россия» Наталія Віртуозова
		- Сенатори Андрій Деркач, Юрій Німченко та Сергій Карякін
		- Акціонер Уральської гірничо-металургійної компанії Ігор Кудряшкін
		- Власник підприємства з виробництва БПЛА Zala Aero Group Олександр Захаров
		- Холдинг «Ленінець» і його голова Анатолій Турчак
		- Гендиректор верстатобудівного холдингу «Стан» Борис Богатирьов
		- Глава НВО «Оріон» Вадим Старцев
		- Творець снайперської гвинтівки Лобаєва Владислав Лобаєв
		- Гендиректор держкорпорації «Ростех» Дмитро Леліков
		- Директор з особливих доручень «Ростеха» і чоловік Тіни Канделакі Василь Бровко

*Окремо ЄС сфокусувало свої зусилля на санкціонування юридичних та фізичних осіб у сфері виробництва БПЛА:[[52]](#footnote-53)*

* + - Іван Анцев – виконавчий директор АТ НВП «Радар ММС», розробника і виробника безпілотних вертольотів.
		- Олексій Горшков – гендиректор АТ «Науково-дослідний інститут обчислювальних комплексів імені М.А. Карцева», що займається розробкою і виробництвом БПЛА. НДІ теж потрапило під санкції.
		- Сергій Атліванчик – гендиректор ТОВ «Еліарс», розробника системи, яка дає змогу пригнічувати сигнал безпілотних літальних апаратів;
		- саме ТОВ «Еліарс».
		- Олександр Захаров – мажоритарний акціонер ТОВ «ЦСТ», також відомого як Zala Aero.
		- ТОВ «Алабуга Машинері» – виробник «Гераней».
		- КБ «Око», яка виробляє два види безпілотників: «Привіт-82» і «Привіт-120».
		- ТОВ «ТРИМИКС», яке виробляє системи радіоелектронної боротьби і системи боротьби з БПЛА, зокрема детектори «Булат».
		- Фонд розвитку збройових технологій і виробництва «Фонд Лобаєва», що фінансує, зокрема, нові розробки у сфері озброєння і виробництва безпілотних літальних апаратів.

*Програмне забезпечення*[[53]](#footnote-54)

ЄС заборонив експортувати в РФ такі типи програмного забезпечення. Програмне забезпечення для управління підприємствами, тобто системи, які в цифровому вигляді представляють і керують усіма процесами, що відбуваються на підприємстві, зокрема:

* планування ресурсів підприємства (ERP)
* управління взаємовідносинами з клієнтами (CRM)
* бізнес-аналітика (BI)
* управління ланцюгами поставок (SCM)
* сховище даних підприємства (EDW)
* комп'ютеризована система управління технічним обслуговуванням (CMMS)
* програмне забезпечення для управління проєктами
* управління життєвим циклом продукту (PLM)
* типові компоненти вищезазначених пакетів, включно з програмним забезпеченням для бухгалтерського обліку, управління автопарком, логістикою та людськими ресурсами
* Програмне забезпечення для проектування і виробництва, що використовується в галузях архітектури, інжинірингу, будівництва, виробництва, медіа, освіти і розваг, включаючи інформаційне моделювання будівель (BIM), система автоматизованого проектування (CAD), система автоматизованого виробництва (CAM), інженерія на замовлення (ETO), типові компоненти вищезазначених пакетів, програмне забезпечення для розвідки нафтових і газових родовищ.

*Тіньовий флот*

Поповнився список суден, щодо яких діє заборона на вхід у порти і на надання їм широкого спектра морських транспортних послуг. Сьогодні було внесено до санкційних списків 74 судна з третіх країн, у результаті чого загальна кількість підсанкційних суден зросла до 153.

*Фінанси і банківська справа*

ЄС уперше наклав заборону на транзакції кредитних і фінансових установ, розташованих за межами Росії, які використовують Систему передачі фінансових повідомлень ЦБ Росії.

Крім того, Рада вирішила поширити заборону на надання спеціалізованих послуг фінансового зв'язку (SWIFT) ще на 13 регіональних банків, які вважаються важливими для російської фінансово-банківської системи.

Наступні банки потрапили під заборону: [[54]](#footnote-55)

* Ак барс банк
* Уралсиб
* Банк «Точка»
* Національний резервний банк
* Росексімбанк
* Банк «Сінара»
* Примсоцбанк
* ББР-банк
* РНКО Платіжний конструктор
* Петербурзький платіжний центр
* Кузнецькбізнесбанк
* Мирбізнесбанк
* Банк «Кубань-кредит»
* МФК «Точка опори»

*Торгівля*

Рада ЄС додала 53 особи до санкційного списку за пряму підтримку російського військово-промислового комплексу в агресивній війні проти України. Третина цих організацій – російські, а решта базуються в третіх країнах (КНР, включно з Гонконгом, Індія, Казахстан, ОАЕ, Сінгапур, Туреччина та Узбекистан). Наприклад, під вторинні санкції потрапили такі юридичні особи:

* China Head Aerospace Technology Company, що спеціалізується на виготовленні супутникових зображень, та її голова Чжоу Дачуань.
* Турецький постачальник електронних інтегральних схем і керамічних конденсаторів Enutek Makina Sanayi Ve Ticaret.
* Білоруський виробник інтегральних мікросхем і напівпровідникових приладів ВАТ «Інтеграл».[[55]](#footnote-56)

ЄС запровадив нові обмеження на експорт товарів, що сприяють розвитку промислового потенціалу РФ, та їхній транзит через Росію, а також нові обмеження на ввезення первинного алюмінію, що забезпечує Росії істотні доходи.

*Порти і шлюзи*

ЄС заборонив будь-які угоди з внесеними до списків портами, шлюзами та аеропортами РФ, що використовуються для перевезення БПЛА, ракет і пов'язаних з ними технологій і компонентів до Росії, а також для обходу стелі цін на нафту. Серед таких угод – доступ до інфраструктури та надання будь-яких послуг суднам і літакам.

*Перевозки*

Для забезпечення ефективності обмежувальних заходів, накладених ЄС на авіаційний сектор, Рада вирішила поширити заборону польотів над ЄС на перевізників, які здійснюють внутрішні перельоти Росією або експортують повітряні судна та іншу авіаційну продукцію і технології для російських перевізників і контрольованих ними організацій.

*Енергетика*

16 пакет санкцій накладає додаткові обмеження на експорт товарів і технологій. Заборона також поширюється на надання товарів, технологій і послуг для здійснення нафтових проєктів у Росії, зокрема, проєкту «Восток ойл», за аналогією із забороною обслуговування проєктів з розробки СПГ.

Рада також заборонила надання засобів тимчасового зберігання російської сирої нафти та нафтопродуктів на території ЄС, незалежно від закупівельної ціни такої нафти та пункту призначення продукції.

### Зміни у санкційному комлпаєнсу ЄС щодо РФ

ЄС погодив нові критерії для запровадження санкцій. Рада ЄС встановила 2 нових критерії k та l, які дозволять ЄС запроваджувати обмежувальні заходи щодо фізичних осіб та організацій або органів влади які володіють, контролюють, управляють або експлуатують судна, що перевозять сиру нафту або нафтопродукти, які походять із Росії або експортуються з Росії, водночас практикують нестандартні та високоризикові методи судноплавства, викладені в резолюції Генеральної Асамблеї Міжнародної морської організації A.1192 (33), або які в інший спосіб надають матеріальну, технічну або фінансову підтримку експлуатації таких суден, входять до складу, підтримують матеріально або фінансово, або отримують вигоду від російського ВПК, зокрема й шляхом участі в розробленні, виробництві або постачанні військових технологій і обладнання.[[56]](#footnote-57)

Також 16-м пакетом санкцій Рада ЄС включила до Блокуючого регламенту статтю 15а. Вона зобов'язує осіб ЄС докладати найкращих зусиль, щоб їхні дочірні компанії, засновані за межами ЄС, не порушували режимів блокувальних санкцій ЄС.[[57]](#footnote-58)

У преамбулі Рада ЄС знову підтвердила, що санкції ЄС обмежені територіальною та персональною юрисдикцією союзу. Утім, це не виключає притягнення порушників з ЄС до відповідальності за дії їхніх дочірніх компаній, якщо вони мають «вирішальний вплив» на ці компанії.

Рада ЄС робить застереження, що найкращі зусилля мають враховувати фактичні обставини. Наприклад, якщо контроль над дочірніми або залежними товариствами втрачено з незалежних причин, то відповідальності за їхні дії не передбачено.

ЄС дрейфує в бік американського регулювання, де за низкою санкційних режимів є обов'язок дотримання американських санкційних програм дочірніми компаніями (Іран, Північна Корея, Куба).

### Нові санкції Великобританії

Згідно з інформацією британського уряду, під обмежувальні заходи потрапили 107 фізичних і юридичних осіб, включно з 40 морськими суднами. [[58]](#footnote-59)

*Серед фізичних осіб під британські санкції потрапили:*

* Сенатор Арсен Каноков
* Заступник голови МНС РФ Денис Попов
* Керівник «Головного центру спеціального зв'язку» (ФГУП ГЦСС) Іван Гайченя
* Директор Іркутської нафтової компанії Микола Буйнов
* Генеральний директор «Автодому» Андрій Ольховський
* Глава компанії «ЕР-Телеком Холдинг» Андрій Кузяєв
* Генеральний директор «Акрон Холдингу» Павло Морозов
* Підприємець Роман Троценко
* Власник АТ «Незалежна Нафтогазова Компанія» Едуард Худайнатов
* Гендиректор телеканалу «Царьград» Наталія Тюріна.

*Серед юридичних осіб наступні потрапили під санкції:*

* Постачальник верстатів та електроніки ТОВ «Грант-Трейд» та її керівники Марат і Дінара Мустафаєви
* Постачальник верстатобудівних виробів ТОВ «Інтервесп»
* ТОВ «Крафттек», що спеціалізується на розробці та впровадженні IT-рішень
* Авіакомпанія S7 та її співзасновник Владислав Фільов
* Виробник корабельних радарів АТ «НВП “Салют”
* Найбільший постачальник вугілля АТ «Стройсервіс»
* Постачальник легкових і вантажних автомобілів АТ «Автомобільна група “Авілон”.

*Під вторинні санкції потрапили фізособи та підприємства з КНР, КНДР, Індії, Туреччини, Німеччини, Таїланду та Киргизстану. Серед них:*

* Міністр оборони КНДР Но Кван Чхоль
* Старший інженер-ракетник КНДР Рі Сон Чжин
* Китайський постачальник промислових матеріалів Ace Electronics Co. Limited
* Німецький постачальник сировини EKC.AG і його співвласники Володимир Платунов і Євген Порохня
* Тайландська компанія, що спеціалізується на експорті мікроелектроніки Exora Co. Limited
* Індійський виробник і постачальник мікроелектроніки Inussia Impex Private Limited
* Киргизький ВАТ «Керемет Банк».

Загалом, нові британські санкції стосуються виробників і постачальників верстатів, електроніки та товарів подвійного призначення для російських військових, включно з мікропроцесорами, що використовуються в системах озброєння. Вони базуються в низці третіх країн, включно з державами Центральної Азії, Туреччиною, Таїландом, Індією і КНР, який є найбільшим постачальником критично важливих товарів для російських військових. [[59]](#footnote-60)

Також санкції стосуються Міністра оборони Північної Кореї Но Кван Чхоль та інших північнокорейських генералів й високопосадовців, співучасників розгортання більш ніж 11 000 військовослужбовців КНДР у Росії. Крім корейських суб’єктів, мова йде також про 13 російських суб'єктів, включно з ТОВ «Грант-Трейд», його власником Маратом Мустафаєвим і його сестрою Дінарою Мустафаєвою, які використовували компанію для переправлення передових європейських технологій у Росію.

Крім того, під британські санкції потрапило 40 суден тіньового флоту РФ.[[60]](#footnote-61)

### Нові санкції Канади[[61]](#footnote-62)

*Санкції запроваджено щодо 76 фізичних і юридичних осіб*, включно з журналістом і телеведучим Володимиром Познером.

Крім Володимира Познера, під обмеження також потрапили губернатор Приморського краю Олег Кожемяко, олімпійська чемпіонка і президент Федерації лижних перегонів Олена Вяльбе, голова Інституту розвитку інтернету Олексій Гореславський, заступниця міністра оборони та голова фонду «Захисники Вітчизни» Ганна Цівільова, глава Міненерго Сергій Цівільов, підприємець Василь Анісімов, засновник Російської мідної компанії Ігор Алтушкін та інші.

*Крім фізичних осіб, наступні юридичні особи потрапили під канадські санкції:*

* Російська мідна компанія
* Східна стивідорна компанія
* ГК Структура
* Морський порт «Оля» (Астрахань)
* Корпус Вартових Ісламської Революції (Іран)
* Табір Артек

Також під санкції Канади потрапило 109 суден тіньового флоту.[[62]](#footnote-63)

### Нові санкції Австралії

Як ідеться в заяві уряду, на 70 осіб розширено список осіб, щодо яких діє заборона на в'їзд у країну.

Крім того, до санкційного списку додано 79 компаній і введено додаткові цільові фінансові санкції. «Це найбільший пакет санкцій Австралії з лютого 2022 року», – наголосив уряд.

Санкції, зокрема, запроваджено щодо фізичних та юридичних осіб, причетних до поглиблення військового співробітництва між Росією та Північною Кореєю, щодо «осіб, які підтримують незаконні адміністрації Росії на сході України та в Криму», а також щодо «відповідальних за насильство, пов'язане з конфліктом, і примусову депортацію українських дітей».[[63]](#footnote-64)

*Наступні фізичні та юридичні особи потрапили під санкції Австралії:[[64]](#footnote-65)*

* ЦМРБанк
* РФК Банк
* Тимер Банк
* Інгосстрах
* ТСК
* АльфаСтрахування
* УГМК
* Євген Примаков – глава Росспівробітництва
* Вадим Яковенко – керівник Росмайна
* Віктор Зубков – голова ради директорів Газпрому
* Євген Грабчак – заступник міністра Енергетики РФ
* Павло Фрадков – заступник міністра Оборони РФ
* Леонід Горнін – заступник мінінстра Фінансів РФ
* Анна Цівільова – заступник міністра Оборони РФ.

### Нові санкції США проти іранських компаній

Управління з контролю за іноземними активами (OFAC) Міністерства фінансів США вжило заходів щодо шести компаній у Гонконзі та Китаї, що забезпечують поставки компонентів для безпілотних літальних апаратів (БПЛА) на користь іранської компанії Pishtazan Kavosh Gostar Boshra (PKGB) та її дочірньої компанії Narin Sepehr Mobin Isatis (NSMI). Ці компанії діють як підставні структури, що допомагають купувати ключові елементи для іранських програм БПЛА і балістичних ракет.[[65]](#footnote-66)

Ці дії є частиною кампанії максимального тиску по відношенню до Ірану, спрямованої на руйнування схем закупівлі військових компонентів. Заходи були вжиті відповідно до Виконавчого наказу (E.O.) 13382, спрямованого проти розповсюджувачів зброї масового знищення. OFAC визначило й раніше мережу гонконгських компаній, які закуповували чутливі матеріали для Ірану.

Основні компанії, які потрапили під санкції, включають Dingtai Industrial Technology Co Limited, Yonghongan Trade Limited і Tianle International Co Limited, які закуповували американські деталі для БПЛА. Дочірня компанія PKGB, NSMI, також отримувала поставки для виробництва БПЛА з Гонконгу.

Крім того, компанії DDC Develop Industry Hong Kong Limited, Shenzhen Zhiyu International Trade Co Ltd та JP Oriental International Holdings Limited внесені до списку за спроби надати підтримку PKGB і NSMI. Загалом, ці дії підкреслюють зусилля США щодо запобігання постачанню важливих військових компонентів до Ірану.

## Вплив санкцій

### Оцінка санкцій ЄС за три роки повномасштабної війни[[66]](#footnote-67)

Служба досліджень при Європарламенті в середині лютого опублікувала новий звіт «Санкції ЄС проти Росії на 2025 рік: стан справ, перспективи і проблеми». Для його підготовки використовувалися дані станом на 22.01.2025.

*Головні висновки*

* Оборот торгівлі між ЄС і Росією за 3 роки впав на 75%
* Росія опустилася з 5-го на 15-те місце серед торговельних партнерів ЄС завдяки 15 пакетам санкцій, рубль залишається нестабільною валютою, а інфляція продовжує зростати – у грудні 2024 року вона становила 9,5%.

*Серед досягнень 2024 року заявлено*

* Створення нових механізмів боротьби з обходом санкцій, розпочате ще в 11-му пакеті
* Успіхи в боротьбі з «тіньовим» танкерним флотом
* Ухвалення Директиви 2024/1226 і курс на уніфікацію юридичної відповідальності за порушення режимів і обхід санкцій.

*Як рекомендовані напрямки посилення санкцій проти Росії в документі заявлено*

* Додаткові санкції щодо енергетичного сектора
* Подальші заборони на імпорт, зокрема російського алюмінію і нікелю, а також додаткових категорій продукції із заліза і сталі
* Заборона на супутні професійні послуги, пов'язані з постачанням озброєнь і боєприпасів, включно з відповідними фінансовими послугами
* Посилення координації та оптимізація зусиль із забезпечення дотримання законодавства ЄС з використанням наявних структур
* Створення в ЄС контрольного органу, на кшталт OFAC.

### Оцінка санкцій Великобританії за три роки повномасштабної війни[[67]](#footnote-68)

«П'ятирічку за 3 роки» // “Санкції проти Росії (з лютого 2022 року по січень 2025)”. Доповідь із такою назвою Бібліотека Палати громад Парламенту Великої Британії випустила до річниці початку “великої війни”.

Для підготовки взято дані станом на 15.01.2025. Оцінювалося не тільки застосування антиросійських санкцій за Регламентом 855, а й за іншими програмами: санкції за порушення прав людини; застосування хімічної зброї тощо. Багато в чому документ посилається на матеріали листопадової доповіді 2024.

*Деякі висновки:*

* під санкції потрапили 1733 фізичні особи та 382 юрособи
* Росія є найбільш санкційною країною світу
* експорт до Росії за 3 роки впав на 73%, а імпорт з Росії скоротився на 99%; до експорту в Росію заборонено 700 категорій товарів, критично важливих для ВПК, виробництва та обробної промисловості
* феномену санкцій, які одночасно запроваджуються «прокатним методом» у координації з ЄС і союзниками (rolling sanctions), дано позитивну оцінку
* гостро стоїть питання ефективності вжитих заходів: Росія з використанням ринків третіх країн, диверсифікацією поставок і маршрутів платежів, а також за допомогою т.зв. «тіньового» флоту пристосувалася обходити санкції, чим ставить досягнення цілей санкційної політики під сумнів.

### Росія шукає нові ринки збуту алюмінію[[68]](#footnote-69)

Росія шукає нові ринки на тлі заборони в ЄС на первинний алюмінію. Міністр промисловості і торгівлі Росії Антон Аліханов заявив, що заборона ЄС на ввезення російського первинного алюмінію не матиме серйозного впливу на економіку країни. За його словами, Росія вже почала скорочувати поставки в Європу і шукає нові ринки збуту.

## Винятки з санкцій

### Угорщині дозволили використовувати санкціоновану нафту[[69]](#footnote-70)

16 пакета санкцій Євросоюзу проти Росії передбачає винятки для Угорщини у сфері використання російської нафти і нафтопродуктів. Про це повідомив міністр закордонних справ і зовнішньоекономічних зв'язків Угорщини Петер Сійярто.

«Цей пакет санкцій містить деякі послаблення для Угорщини. Ми домоглися того, щоб 16-й пакет санкцій дозволив використовувати в Угорщині російські нафтопродукти, що імпортуються компанією MOL після виробництва на НПЗ Slovnaft у Братиславі. Це значно підвищить енергетичну безпеку Угорщини», – сказав глава МЗС у відеозверненні на телеканалі М1.

Міністр нагадав, що угорський уряд давно виступає проти санкцій щодо Росії, оскільки вони не досягли своєї мети і завдали шкоди економіці самого ЄС. Він також зафзначив, що у зв'язку з початком процесу врегулювання конфлікту в Україні головну причину санкцій може бути усунуто, і вони мають бути скасовані.

«Час санкційної політики минув, виникла нова реальність. Переговори між Сполученими Штатами і Росією є вельми обнадійливими, і ми щиро сподіваємося, що в майбутньому американсько-російські відносини покращаться таким чином, що всю цю санкційну політику можна буде забути», – зазначив Сійярто.

Також Угорщина домагається виключення восьми громадян Росії із санкційного списку Євросоюзу, а також вимагає нових гарантій щодо переговорів про транзит газу через Україну. В іншому разі Будапешт погрожує заблокувати продовження санкцій проти РФ. Про це повідомляє Reuters, посилаючись на європейських дипломатів. Агентство не уточнює, кого саме Угорщина хоче вивести з-під обмежень.[[70]](#footnote-71)

1. <https://overclockers.ru/blog/Vizir47/show/209228/Rossiya-vozvraschaet-svoi-peredovye-pozicii-na-eksportnom-oruzhejnom-rynke> [↑](#footnote-ref-2)
2. <https://t.me/neoreshkins/6189> [↑](#footnote-ref-3)
3. <https://fakty.ua/ru/450600-gruzinskij-marganec-bogolyubova-i-ko-dlya-rossijskogo-vpk-smi-o-novyh-dokazatelstvah-biznesa-s-rf> [↑](#footnote-ref-4)
4. <https://t.me/news_engineering/13637> [↑](#footnote-ref-5)
5. <https://t.me/opk_news/41116> [↑](#footnote-ref-6)
6. <https://t.me/AviaComments/10261> [↑](#footnote-ref-7)
7. <https://www.unian.net/weapons/tu-160-ekspert-obyasnil-pochemu-rossiya-ne-mozhet-sozdat-novye-samolety-12924423.html> [↑](#footnote-ref-8)
8. <https://t.me/milinfolive/142333> [↑](#footnote-ref-9)
9. <https://t.me/ejdailyru/304721> [↑](#footnote-ref-10)
10. <https://t.me/news_engineering/13580> [↑](#footnote-ref-11)
11. <https://t.me/mash_tech/4163> [↑](#footnote-ref-12)
12. <https://t.me/news_engineering/13585> [↑](#footnote-ref-13)
13. <https://t.me/rostecru/8865>; <https://t.me/mash_tech/4190> [↑](#footnote-ref-14)
14. <https://t.me/mash_tech/4193> [↑](#footnote-ref-15)
15. <https://t.me/news_engineering/13608> [↑](#footnote-ref-16)
16. <https://t.me/mash_tech/4191> [↑](#footnote-ref-17)
17. <https://importfree.cnews.ru/news/top/2025-02-26_minpromtorg_potratit_27_milliardov> [↑](#footnote-ref-18)
18. <https://www.akm.ru/news/v_dekabre_2024_goda_v_rossiyskom_mashinostroenii_dvadtsat_vtoroy_mesyats_podryad_nablyudalsya_rost/> [↑](#footnote-ref-19)
19. <https://mashnews.ru/mexatronika-postavila-v-2024-godu-rossijskim-stankostroitelyam-bolee-100-sistem-upravleniya.html> [↑](#footnote-ref-20)
20. <https://vz.ru/news/2025/2/26/1317132.html>; <https://sdelanounas.ru/blogs/166957/>;

<https://aviation21.ru/xolding-stan-osvoil-serijnoe-proizvodstvo-vysokotochnyx-stankov-vmb-800-dlya-aviapromyshlennosti/> [↑](#footnote-ref-21)
21. <https://soyuz.by/ekonomika/rossiyskie-stanki-budut-proizvoditsya-v-sez-minsk>;

<https://reform.news/rossijskie-investory-vkladyvajutsja-v-proizvodstvo-stankov-v-sjez-minsk> [↑](#footnote-ref-22)
22. <https://www.rbc.ru/business/21/02/2025/67b740549a7947814124bbe7> [↑](#footnote-ref-23)
23. <https://www.interfax.ru/world/1010607> [↑](#footnote-ref-24)
24. <https://vz.ru/economy/2025/2/27/1317238.html> [↑](#footnote-ref-25)
25. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-02-26/us-russia-mull-cooperation-on-arctic-trade-routes-exploration> [↑](#footnote-ref-26)
26. <https://www.bragazeta.ru/news/2025/02/21/velikij-bryanskij-investor-ischez-i-unes-mechty-o-volframe-dlya-armii/> [↑](#footnote-ref-27)
27. <https://kz.kursiv.media/2025-02-21/zhdk-putin-solnce/?utm_campaign=endless_feed> [↑](#footnote-ref-28)
28. <https://tass.ru/ekonomika/23237305> [↑](#footnote-ref-29)
29. <https://tass.ru/ekonomika/23233551> [↑](#footnote-ref-30)
30. <https://ria.ru/20250224/rossiya-2001375689.html> [↑](#footnote-ref-31)
31. <https://tass.ru/ekonomika/23253437> [↑](#footnote-ref-32)
32. <https://www.prometall.info/know-how/defitsitnyy_i_prochnyy_metall_uchyenye_v_poiskakh_reniya> [↑](#footnote-ref-33)
33. <https://www.forbes.ru/investicii/531267-akcii-vsmpo-avisma-vzleteli-na-20-na-sluhah-o-vozmoznom-vozvrasenii-boeing> [↑](#footnote-ref-34)
34. <https://fomag.ru/news-streem/v-rf-3-5-mln-tonn-zapasov-litiya-etogo-dostatochno-dlya-potrebnostey-ekonomiki-minprirody-1/> [↑](#footnote-ref-35)
35. <https://www.forbes.ru/investicii/531267-akcii-vsmpo-avisma-vzleteli-na-20-na-sluhah-o-vozmoznom-vozvrasenii-boeing> [↑](#footnote-ref-36)
36. <https://www.interfax.ru/russia/1009961> [↑](#footnote-ref-37)
37. <https://www.derstandard.at/consent/tcf/story/3000000258204/laut-geruechten-soll-orbans-schwiegersohn-an-der-raiffeisen-russland-tochter-interessiert-sein> [↑](#footnote-ref-38)
38. <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=11011434> [↑](#footnote-ref-39)
39. <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2025/02/24/1093912-rossiiskie-i-evropeiskie-kompanii-v-chastnom-poryadke-obmenivayutsya-aktivami> [↑](#footnote-ref-40)
40. <https://161.ru/text/economics/2025/02/20/75128396/> [↑](#footnote-ref-41)
41. <https://www.tbank.ru/invest/social/profile/basebel/dea65b47-be06-4398-b241-751ce4c77310/> [↑](#footnote-ref-42)
42. <https://mashnews.ru/turbinyi-iz-kitaya-i-irana-mogut-dopustit-na-rossijskij-energeticheskij-ryinok.html> [↑](#footnote-ref-43)
43. <https://metallplace.ru/news240225_8/> [↑](#footnote-ref-44)
44. <https://www.fpri.org/article/2024/12/the-impact-of-russia-sanctions-on-central-asia/> [↑](#footnote-ref-45)
45. <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/88460.html> [↑](#footnote-ref-46)
46. <https://www.kommersant.ru/doc/7532247> [↑](#footnote-ref-47)
47. <https://www.kommersant.ru/doc/7534606> [↑](#footnote-ref-48)
48. <https://rg.ru/2025/02/24/kia-mozhet-vernutsia-v-rf-i-nabiraet-personal.html> [↑](#footnote-ref-49)
49. <https://t.me/ShrikeNews/20689> [↑](#footnote-ref-50)
50. <https://t.me/lawsanctions/1917> <https://t.me/sanctionsrisk/3470> [↑](#footnote-ref-51)
51. <https://t.me/Compliance_Practice/2655> [↑](#footnote-ref-52)
52. <https://t.me/bes_pilot/3171> [↑](#footnote-ref-53)
53. <https://t.me/it2b_channel/2443> [↑](#footnote-ref-54)
54. <https://t.me/Compliance_Practice/2655> [↑](#footnote-ref-55)
55. <https://t.me/sanctionsrisk/3470> [↑](#footnote-ref-56)
56. <https://t.me/lawsanctions/1916> [↑](#footnote-ref-57)
57. <https://t.me/lawsanctions/1923> [↑](#footnote-ref-58)
58. <https://t.me/sanctionsrisk/3472> [↑](#footnote-ref-59)
59. <https://t.me/Compliance_Practice/2656> [↑](#footnote-ref-60)
60. <https://t.me/ShrikeNews/20700> [↑](#footnote-ref-61)
61. <https://www.international.gc.ca/world-monde/international_relations-relations_internationales/sanctions/russia_regulations-reglement_russie66.aspx?lang=eng> [↑](#footnote-ref-62)
62. <https://t.me/Fin_Deep/41936> [↑](#footnote-ref-63)
63. <https://www.pm.gov.au/media/three-years-australia-stands-ukraine> [↑](#footnote-ref-64)
64. <https://t.me/Fin_Deep/41922> [↑](#footnote-ref-65)
65. <https://home.treasury.gov/news/press-releases/sm759> [↑](#footnote-ref-66)
66. [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2025/767243/EPRS\_BRI(2025)767243\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2025/767243/EPRS_BRI%282025%29767243_EN.pdf)

 [↑](#footnote-ref-67)
67. <https://researchbriefings.files.parliament.uk/documents/CBP-9481/CBP-9481.pdf> [↑](#footnote-ref-68)
68. <https://t.me/metallplace/14467> [↑](#footnote-ref-69)
69. <https://t.me/teckteck/3012> [↑](#footnote-ref-70)
70. <https://t.me/Fin_Deep/41954> [↑](#footnote-ref-71)